

 **UNIMOT**

 **DEFENCE**

PZL Defence S.A.
– nowy rozdział w
historii
Grupy UNIMOT

Warszawa, 25 lipca 2025 r.



PREZES ZARZĄDU PZL DEFENCE

Maciej Borecki



- Doświadczony lider w sektorze przemysłu obronnego i transformacji strategicznej.
- Menedżer z ponad 10-letnim doświadczeniem w kierowaniu projektami, organizacjami i kompleksowymi przedsięwzięciami strategicznymi.
- Specjalizuje się w **zarządzaniu transformacją organizacyjną, integracją przemysłową** oraz wdrażaniu **innowacyjnych rozwiązań dla sektora obronnego** – w tym dostosowanych do wymogów nowoczesnego pola walki.



Wykształcenie

Absolwent Wydziału Prawa Europejskiej Wyższej Szkoły Prawa i Administracji w Warszawie. Ukończył prestiżowe programy menedżerskie – m.in. na **IESE Business School w Barcelonie** oraz **Executive MBA** w Akademii Leona Koźmińskiego.



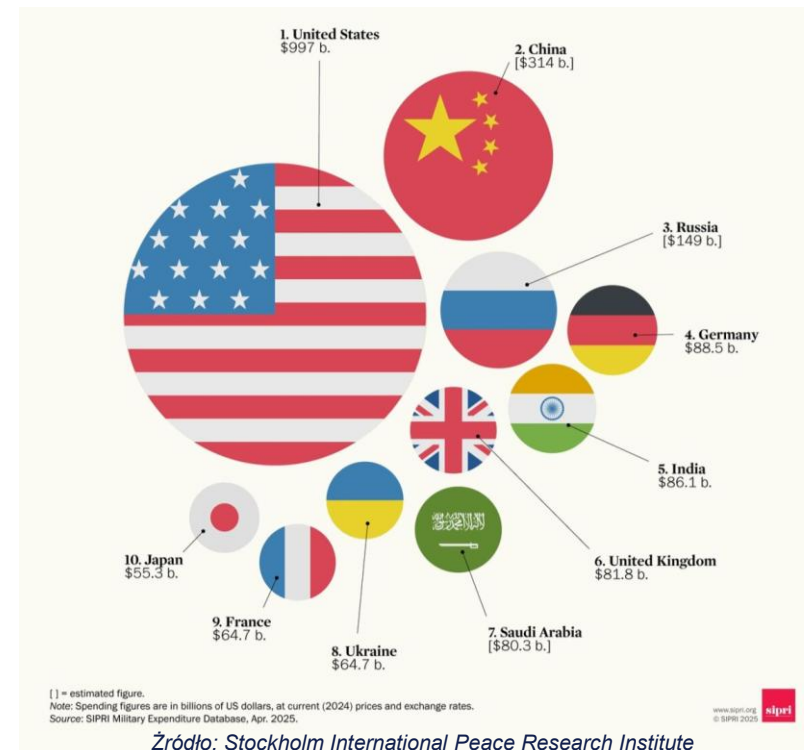
Kariera w sektorze obronnym

Od 2016 roku aktywnie zaangażowany w rozwój polskiego przemysłu zbrojeniowego. Przez lata związany z Fabryką Broni „Łucznik” – Radom, gdzie jako członek zarządu odpowiadał m.in. za rozwój operacyjny i wzmocnienie pozycji spółki w ramach Polskiej Grupy Zbrojeniowej. W latach 2022–2025 prezes zarządu **Autosan**. Po włączeniu spółki w struktury Huty Stalowa Wola równolegle dyrektor oddziału Autosan, odpowiadający za integrację procesów produkcyjnych oraz rozwój kompetencji w obszarze **mobilności wojskowej** i transportu specjalistycznego.

INWESTYCJE W OBRONNOŚĆ

- **Światowe wydatki 2024**
2,7 bln USD, +9,4% r/r, trend wzrostowy kilka procent rocznie
- **Europejskie wydatki 2024**
693 mld USD (w tym Rosja 149 mld USD), +17% r/r
- **NATO do 2035**
3,5% PKB na cele wydatków obronnych, z możliwością rozszerzenia do 5%, obejmując cyberbezpieczeństwo
- **Polska 2025**
186,6 mld zł (4,7% PKB, 15 miejsce w świecie), łącznie w latach 2025–2035: 1,9 bln zł

10 państw z największymi wydatkami na obronność w 2024 r.



Światowy rynek dronów wojskowych

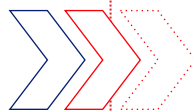
24–35 mld USD w 2025 r., z rocznym wzrostem 11–14% do 2032 r.

PLAN READINESS 2030

Cel: zwiększenie wydatków na obronność w UE oraz wsparcie europejskiego przemysłu zbrojeniowego. Docelowo ponad 800 mld EUR inwestycji.

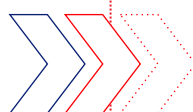


**Wzmocnienie
budżetów krajowych**



Możliwość elastycznego zwiększania wydatków na obronność.

**SAFE (Security Action
for Europe)**



Mechanizm pozwalający KE pozyskać do 150 mld EUR z rynków finansowych na wspólne zakupy uzbrojenia i inwestycje strategiczne. Minimum 65% kosztów komponentów wydanych w UE i Ukrainie.

**Mobilizacja
kapitału prywatnego**



Ułatwione finansowanie – od start-upów po duże przedsiębiorstwa zbrojeniowe.

**Udział Europejskiego
Banku Inwestycyjnego**



Rozszerzenie oferty kredytowej na projekty obronne.

DRONY – NOWA ERA WOJNY

Wzrost znaczenia dronów bojowych i rozpoznawczych

masowe wykorzystanie bezzałogowych statków powietrznych (BSP) do rozpoznania, kierowania ogniem artyleryjskim i bezpośrednich ataków (w tym drony-kamikadze i FPV), adaptacja komercyjnych dronów na potrzeby wojskowe, rozwój dronów dalekiego zasięgu

Systemy antydronowe – nowa linia obrony

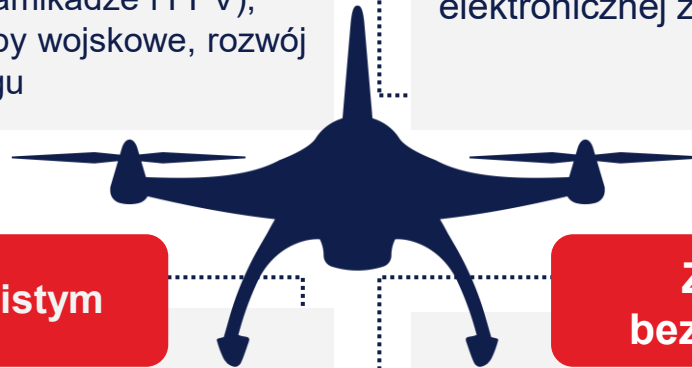
rozwój środków zakłócających GPS i łączność dronów, adaptacja obrony przeciwlotniczej, intensyfikacja walki elektronicznej z wykorzystaniem dronów zwalczających inne drony

Wojna w czasie rzeczywistym

pełna transparentność pola walki – niemal ciągły podgląd pozycji przeciwnika, precyzyjne korygowanie ognia artylerii – znaczący wzrost efektywności ostrzału

Zmiana paradygmatu bezpieczeństwa jednostek

wyższe ryzyko dla skoncentrowanych formacji – konieczność maskowania i rozproszenia, wysoka skuteczność ataków



PZL DEFENCE

– DRONY, OBRONA, PRZYSZŁOŚĆ



Misja

Rozwój w zakresie projektowania, produkcji i wdrażania BSP – dla rynku cywilnego i (po uzyskaniu koncesji MSWiA) sektora obronnego.



Centrum R&D

Drony rozpoznawcze, przechwytyjące, bojowe.
Systemy antydronowe – wojskowe i cywilne.



Zespół

Eksperti z Polski i Ukrainy – z doświadczeniem wojskowym.



Produkcja

Kluczowe komponenty – in-house.
Kooperacja z wyspecjalizowanymi dostawcami.

1 FAZA

- produkcja dronów cywilnych
- budowa potencjału eksportowego i gotowości krajowej



2 FAZA

(po uzyskaniu koncesji)

- bezzałogowe systemy wojskowe
- rozwój systemów antydronowych dla wojska i infrastruktury krytycznej

PZL SĘDZISZÓW – INŻYNIERSKI FUNDAMENT

PZL Sędziszów S.A. (Polskie Zakłady Lotnicze Sędziszów):

- 85 lat tradycji, zakorzenienie w przemyśle lotniczym i obronnym;
- spółka-siostra Grupy UNIMOT;
- koncesja na produkcję wyrobów dla sektora „defence” oraz bogate doświadczenie w wytwarzaniu elementów precyzyjnych;
- produkcja komponentów m.in. do pojazdów opancerzonych Rosomak oraz śmigłowców wojskowych z grupy Leonardo.

Przewagi konkurencyjne:

- dostęp do nowej hali produkcyjnej;
- formalne uprawnienia i know-how sektora zbrojeniowego;
- doświadczenie w komponentach precyzyjnych i zaawansowanej inżynierii;
- gotowość produkcyjna i zaplecze techniczne;
- dostęp do rynku i skala działania.

Od lipca 2021 r. w hali PZL Sędziszów działa linia produkcyjna komponentów OZE należąca do Grupy UNIMOT.



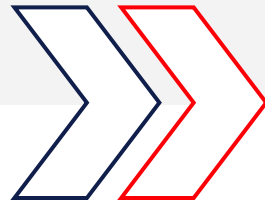
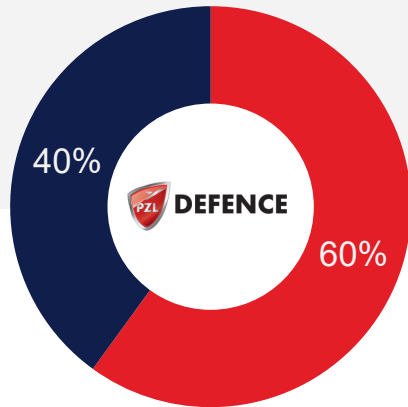
UNIMOT NA RYNKU UKRAIŃSKIM

- W Ukrainie od 2018 r. poprzez spółkę Unimot Ukraine LLC (Kijów).
- Ukraina na pierwszym miejscu w strukturze zagranicznej sprzedaży Grupy UNIMOT.
- Kluczowy partner dostaw paliw po wybuchu wojny – wykorzystanie przewagi logistycznej i niezależności importowej.
- Wsparcie humanitarne (5 mln zł tylko w I poł. 2022 r.).
- Sieć AVIA w Ukrainie – obecnie 6 franczyzowych stacji, planowane wdrożenie modelu mieszanego (franczyza + własne stacje).
- Długofalowa obecność: eksport asfaltów na potrzeby odbudowy kraju, rozwój OZE, ekspansja logistyczna (Olavion – dostęp do ukraińskiej infrastruktury kolejowej).
- Wsparcie ukraińskich partnerów: zniesienie opłat franczyzowych.
- Wsparcie funduszu pracowniczego UkrTransNafta (ferie zimowe w Polsce dla dzieci z domów dziecka).

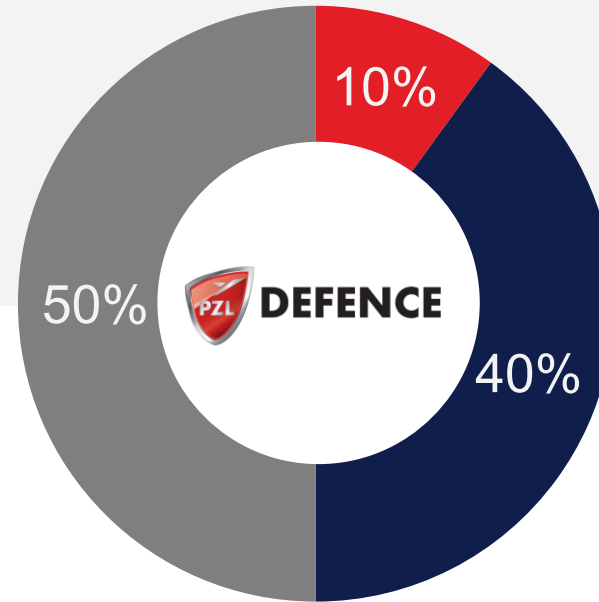


PZL DEFENCE S.A. – STRUKTURA AKCJONARIATU

PRZEJŚCIOWA STRUKTURA AKCJONARIATU



DOCELOWA STRUKTURA AKCJONARIATU



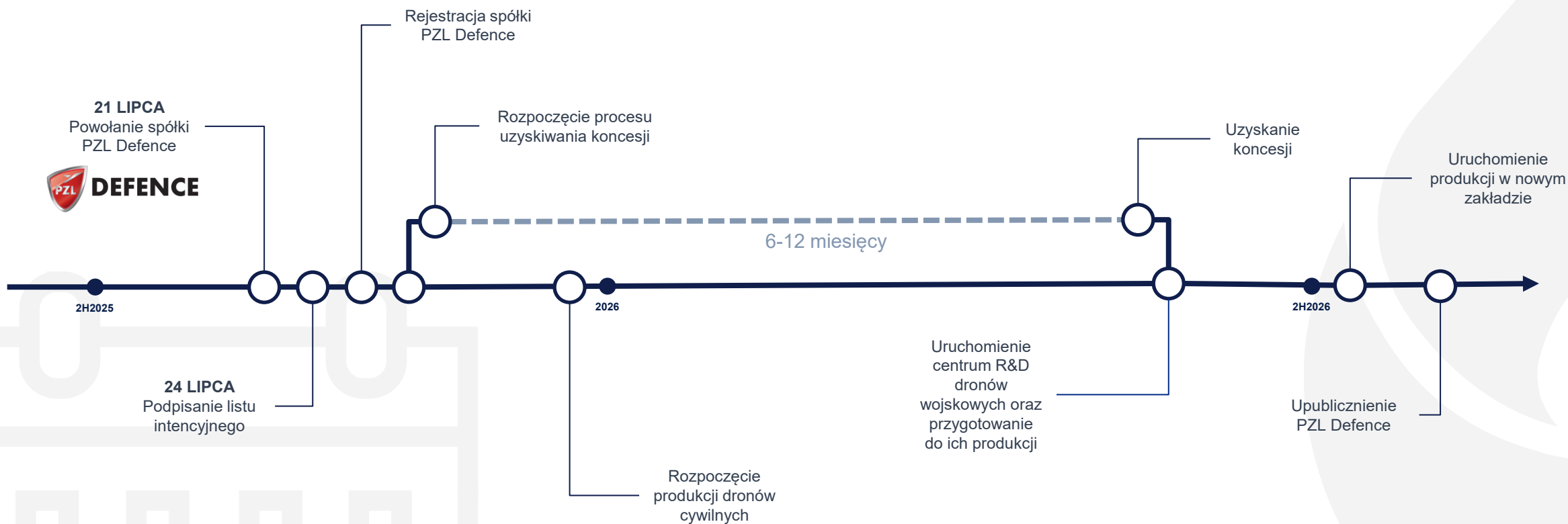
■ UNIMOT S.A. ■ PZL Sędziszów S.A. ■ Partner ukraiński

Zarząd:
Maciej Borecki
– prezes zarządu

Rada Nadzorcza:
Adam Sikorski
Bogusław Satława
Waldemar Lenius

Możliwość rozszerzania zaangażowania Grupy UNIMOT w projekty pod marką PZL.

HARMONOGRAM





DEFENCE

Do zobaczenia na **MSPO w Kielcach**

XXXIII Międzynarodowy Salon
Przemysłu Obronnego



2-5 września 2025 r.



UNIMOT

